

## ІНФОРМАЦІЙНО-АНАЛІТИЧНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ОРГАНІВ ВІЙСЬКОВОГО УПРАВЛІННЯ: СТАН, ПРОБЛЕМИ ТА ПІДГОТОВКА ФАХІВЦІВ

*Досліджено сутність процесу інформаційно-аналітичного забезпечення органів військового управління. Окреслено низку об'єктивних чинників, які ускладнюють здійснення інформаційно-аналітичної роботи. Визначено шляхи удосконалення інформаційно-аналітичного забезпечення органів військового управління, що дозволить отримати підвищення ефективності інформаційно-аналітичного забезпечення органів військового управління. Запропоновано напрямки удосконалення інформаційно-аналітичного забезпечення військового управління в Україні за ознаками відповідності наявним проблемам, що дозволить визначити передумови для зростання ефективності інформаційно-аналітичного забезпечення органів військового управління.*

**Ключові слова:** інформаційно-аналітичне забезпечення; інформаційно-аналітична діяльність; аналітика; інформаційне суспільство.

**Постановка проблеми.** Однією з умов ефективної діяльності органів управління будь-якого рівня у ХХІ сторіччі є максимальне використання ними ресурсів і можливостей інформаційного суспільства. Він створює єдиний глобальний інформаційний простір, що характеризується мінливою та високою інтенсивністю інформаційних процесів. Ефективне управління в такому випадку можливе з одного боку лише на засадах створення якісно нових систем інформаційно-аналітичного забезпечення на всіх рівнях управління та військово-професійної діяльності, з іншого – за наявності персоналу, підготовленого як у професійному плані, так і здатному проводити аналітичну роботу на професійному рівні згідно з посадовими обов'язками. Це потрібно для досягнення своєчасності, оперативності, повноти та точності опрацювання інформації, оперативного прийняття та реалізації управлінських рішень на всіх рівнях управління в Збройних силах (ЗС) України, сприяння стійкості управлінського циклу до деструктивних впливів противника.

**Актуальність дослідження.** Проблема формування інформаційної та аналітичної бази для прийняття управлінських рішень на будь-якому рівні управління є особливо актуальним на сучасному етапі розвитку України, особливо на оборонному та військовому. Ефективна та якісна система інформаційно-аналітичного забезпечення органів управління, у тому числі і військового, є невід'ємною складовою успішного функціонування системи управління. Впровадження та всебічне використання сучасних інформаційних технологій в управлінській діяльності забезпечує інформаційно-аналітичну підтримку прийняття відповідних управлінських рішень на всіх рівнях,

супроводжує інформаційну підтримку функціонування органів вищого військового управління та підпорядкованих йому складових, забезпечує інформаційні потреби як командирів (начальників), так і всього особового складу, створює сприятливі умови для управлінської діяльності.

**Аналіз останніх досліджень і публікацій.** Сучасний стан науки щодо інформаційно-аналітичного забезпечення управління в Україні характеризується активним розвитком її теоретичних засад, про що свідчать численні публікації в наукових виданнях. Однак переважна їх більшість стосується процесу інформаційно-аналітичного забезпечення в системі державного управління.

Інформаційно-аналітичне забезпечення органів державної виконавчої влади, роль інформації у процесі прийняття державно-управлінських рішень є предметом досліджень Р. Ковалю [1], С. Телешуна [2], А. Дегтяра [3] та ін.

Проблемні питання, які стосуються процесу інформаційно-аналітичного забезпечення в інформаційному забезпеченні системи державного управління, розглядаються в роботах сучасних українських вчених В. Авер'янова [4], В. Бакуменка [5], Ю. Сурміна [6], С. Телешуна [7], А. Додонова [8], Д. Ланде [8] та ін.

Так, значним внеском у загальну теорію та методологію державного управління в умовах інформаційного суспільства стала праця В.Авер'янова "Державне управління в Україні".

У словнику-довіднику з державного управління (В. Бакуменка та В. Князева) наведено чимало термінів і визначень з інформаційних питань.

"Енциклопедія державного управління" у восьми томах (за науковою редакцією Ю. Сурміна, П. Надолішнього та А. Семенченка) є найбільш вагомим і авторитетним виданням з державного управління, яке містить кваліфіковані тлумачення багатьох термінів та визначень, зокрема з питань інформаційного забезпечення.

Практичним питанням інформаційно-аналітичної роботи в державному управлінні присвячений навчальний посібник за загальною редакцією С. Телешуна.

У наукових публікаціях А. Додонова, Д. Ланде розкриваються питання створення системи інформаційно-аналітичного забезпечення, національного реєстру українських інформаційних ресурсів.

Існує низка фундаментальних і прикладних наукових робіт вітчизняних дослідників, які стосуються інформаційно-аналітичної компетентності педагогічних працівників (Л.М. Петренко [9], С.В. Масліч [10], В.В. Ягупов [11]).

Найбільш повно та узагальнено інформаційно-аналітичне забезпечення у військовій сфері викладено у монографії Г. Любовця та В. Короля "Комунікаційно-контентна безпека: проблематика, підходи, етапи становлення" [12].

Проте, незважаючи на наявні наукові публікації, що стосуються окремих аспектів інформаційного забезпечення військового управління, нині все ще

немає єдиного підходу до визначення сутності інформаційно-аналітичного забезпечення в цьому процесі. Відповідно проблема визначення поняття «інформаційно-аналітичне забезпечення» в системі військового управління, яке б відповідало реальній сутності цього процесу, а також його ролі та місця в ЗС України, є актуальною.

Віддаючи належне результатам, отриманим зазначеними вище та іншими вченими, слід наголосити, що теоретичні та науково-методичні засади інформаційно-аналітичного забезпечення військового управління залишаються недостатньо обґрунтованими. Поглиблення потребують уявлення про його зміст і складові, удосконалення – організаційно-методичні засади впровадження інформаційно-аналітичного забезпечення в діяльність органів військового управління, оцінки його ефективності, а також цілеспрямована професійна підготовка військових фахівців для інформаційно-аналітичного спрямування.

**Мета дослідження** виявити сутність інформаційно-аналітичного забезпечення органів військового управління. Відповідно до мети були поставлені.

*Завдання:* дослідити процес інформаційно-аналітичного забезпечення органів військового управління; виділити об'єктивні чинники, що ускладнюють здійснення інформаційно-аналітичної роботи в органах військового управління, визначити необхідність формування та розвитку інформаційно-аналітичної компетентності у фахівців, які залучаються до процесу інформаційно-аналітичного забезпечення управлінської діяльності.

#### **Виклад основного матеріалу дослідження.**

Існує багато поглядів на те, що ж таке інформаційно-аналітичне забезпечення військ (сил), яким чином його треба організувати у військовій частині?

У широкому розумінні інформаційно-аналітичне забезпечення – одночасно система наукових знань, мистецтва, інформаційно-аналітичних умінь і здатностей, а також інформаційно-аналітичного досвіду, втілених у діяльності військових спеціалістів по досягненню визначеної мети шляхом використання праці, інтелекту та мотивів поведінки інших фахівців.

Разом з тим, при організації інформаційно-аналітичного забезпечення виникають принципові проблемні питання: кого або що потрібно вивчати, чому і як? Що має бути результатом такої роботи? Сучасна система підготовки військових фахівців з інформаційно-аналітичного забезпечення ґрунтується на тому, що саме військова професія з усіма атрибутами – рівнем кваліфікації, знаннями, функціями, майстерністю надає необхідні знання, навички, вміння, здатності.

Але кандидати на цю професію повинні мати певні природні здібності (здатність до лідерства) та практичні здатності (лідерство, здатність приймати раціональні рішення, будувати відносини з іншими фахівцями та їх мотивувати, успішно долати конфліктні ситуації і т.д.). Таким чином, ефективність праці військових фахівців, а в даному разі – офіцерів з інформаційно-аналітичного

забезпечення визначається рівнем сформованості та розвиненості спеціальних знань, наявністю певних практичних інформаційно-аналітичних здатностей, набутим досвідом і майстерністю, використанням всього цього у конкретно окреслених інформаційно-аналітичних ситуаціях військово-професійного спрямування на військовій практиці.

Інформаційно-аналітичне забезпечення – це процес створення оптимальних умов задля задоволення інформаційних потреб і реалізації посадових обов'язків командирами (начальниками) на основі формування та використання професійно та фахово орієнтованих інформаційних ресурсів. Метою інформаційно-аналітичного забезпечення є створення оптимальних сприятливих умов для прийняття командирами (начальниками) оптимальних, а в ідеалі – ефективних управлінських рішень згідно зі посадовими компетенціями.

Зміст поняття "інформаційно-аналітичне забезпечення" становлять два взаємопов'язані складові:

- інформаційний: відносно самостійна діяльність спеціально підготовлених фахівців, зайнятих пошуком, відбором, обробленням, накопиченням, узагальненням і збереженням інформаційних одиниць (перший етап інформаційно-аналітичного забезпечення у системі управління);

- аналітичний: виробництво спеціально підготовленими фахівцями на підставі наявних інформаційних одиниць і складних розумових процесів нового знання щодо явища або події, що вивчається, досліджується тощо (другий етап інформаційно-аналітичного забезпечення у системі управління) [6].

Систему інформаційного та аналітичного забезпечення в будь-якому управлінні, у т.ч. безпосередньо у військовому слід визначити як взаємозалежну і відповідним чином сформовану сукупність організаційних, організаційно-правових, інформаційних, методичних, програмно-технологічних компонентів, що забезпечує необхідну якість прийнятих управлінських рішень за рахунок раціонального використання інформаційних ресурсів та інформаційних технологій. З поєднанням принципів проблемної орієнтації та програмно-цільової настанови як щодо тематики інформаційного забезпечення, так і щодо вибіркості підготовки інформації та доведення її до керівників (командирів, начальників) відповідно до їх місця в системі військового управління та основних функціональних обов'язків.

Отже, інформаційно-аналітична діяльність – це особливий різновид професійної діяльності військових фахівців, пов'язаний з виявленням, опрацюванням, збереженням і поширенням відповідно інформації службового призначення.

Водночас, для управлінської сфери (у т.ч. і сфери військового управління) важливим є не стільки своєчасне ознайомлення з первинною інформацією, скільки випереджувальне виявлення проблемних ситуацій і прогноз розвитку певних подій [7, с. 38].

Саме необхідність передбачення, виявлення та прогнозування певних тенденцій у розвитку ситуації зумовлює застосування різних аналітичних

методик опрацювання вихідної інформації в військовій сфері. З'ясування можливих шляхів розвитку ситуації та її спрямування у необхідному напрямку потребує не тільки узагальнення виявленої інформації, а також її об'єктивне та системне оцінювання. Власне наявність у результатах інформаційно-аналітичних досліджень «вивідного знання» робить їх надійним підґрунтям для прийняття управлінських рішень [7, с. 39-40].

Необхідність інформаційно-аналітичних досліджень обумовлена не тільки наявністю інформаційних бар'єрів, які цілеспрямовано створюються противником і перешкоджають одержанню необхідної та достатньої інформації для прийняття рішень, а й дефіцитом часу на його ухвалення. Дефіцит часу в суб'єктів управління, як споживачів інформації, потребує перекладання на спеціальну інформаційну службу завдань щодо постійного слідкування за інформацією стосовно визначених інформаційних потреб, витягу необхідних інформативних фрагментів з усього масиву інформації, аналітико-синтетичного перетворення вихідної інформації у відповідності до потреб споживача. Виконання цих завдань потребує створення системи інформаційного забезпечення споживачів інформації, в якій вони виступатимуть визначальним чинником у процесі підготовки інформаційно-аналітичних документів [7, с. 40].

Інформаційно-аналітичним забезпеченням органів військового управління займаються різні структурні підрозділи та підпорядковані їм фахівці. Так, аналізом, прогнозуванням і виробленням стратегічних й ситуативно-сценарних пропозицій і рекомендацій, як бази для прийняття різномасштабних рішень для діяльності в медіасередовищі на рівні Міністерства оборони України та Генерального штабу ЗС України, займаються Управління комунікацій і преси МО України та Управління зв'язків з громадськістю ЗС України [9, с. 95].

Висновки оцінювання обстановки (морально-психологічний стан своїх військ, противника та суспільно-політичної обстановки у визначеному районі) роблять представники структур морально-психологічного забезпечення відповідного рівня [10]. Крім того, кожен командир (начальник), регулярно, з визначеною ним періодичністю, отримує доповіді з відповідним інформаційно-аналітичним обґрунтуванням від підпорядкованих органів управління, структурних підрозділів, служб тощо.

Проаналізувавши доповіді, які надаються командирам (начальникам), ми прийшли до висновку, що переважна більшість інформації, яка в них міститься, має суто інформативний характер, тобто є підґрунтям для здійснення аналітики, а не самою аналітикою. Таким чином, продукування аналітичних висновків перекладається на споживачів аналітичних матеріалів. Таким чином, одного боку, замість отримання великої кількості висновків, командир (начальник) отримує велику кількість «сировини» для висновків. Тож змушений формувати вихідні дані для прийняття рішення самотужки. Це своєю чергою, негативно впливає як на швидкість прийняття рішення, так і на його якість, своєчасність і оперативність, а з іншого – існує необхідність посилення аналітичної складової таких матеріалів, які подаються за підпорядкованістю, підвищення рівня їх об'єктивності та інформативності.

Нині ж, має місце низка об'єктивних причин, які ускладнюють здійснення інформаційно-аналітичної роботи та інформаційно-аналітичного забезпечення в цілому. До них належать:

- неточність і неповнота інформації, з якою працюють фахівці-аналітики, породжувані недостатністю як ресурсів для її одержання, так і службової взаємодії підрозділів між собою в плані обміну відповідною інформацією;

- обмеженість наявного часу, протягом якого мають, а інколи повинні бути прийняті управлінські рішення незалежно від складності вирішуваних питань і завдань, особливо в бойових умовах, і обсягів оброблюваної інформації;

- багатокритеріальність і багатоваріативність при прийнятті управлінських рішень на всіх рівнях;

- відсутність належної культури використання інформаційно-аналітичних матеріалів у командирів (начальників).

Загальний рівень інформатизації аналітичної діяльності органів військового управління в сучасній Україні потребує нагального вирішення проблеми створення чи їх суттєвої модернізації. Недостатнє оснащення органів військового управління програмно-апаратними засобами, відсутність скоординованої системи показників і затверджених методик їх розрахунку не дозволяють прозоро відслідковувати узгодженість і несуперечність цілей, що ставляться на всіх рівнях управління, контролювати їх додержання та приймати рішення щодо забезпечення їх досягнення. До цього ж треба додати відсутність розвиненої аналітичної бази, систематизованого і вичерпного інформаційного фонду з потужним довідковим апаратом, мереж телекомунікацій, що дозволяють використовувати фонди «зовнішніх» організацій. Особливо прикорм є обмеженість використання сучасних інформаційно-пошукових систем [5; 6] у наслідок різних об'єктивних і суб'єктивних обставин, серед яких головне – відсутність фахівців з відповідною інформаційно-аналітичною компетентністю.

Отже, в ході дослідження ми дійшли до таких *висновків*.

У цілому інформаційно-аналітичне забезпечення органів військового управління нижчої ланки є складовою забезпечення органів військового управління вищого рівня, яке покликане забезпечувати професійне узагальнення фактів, обґрунтованість рекомендацій, які надаються відповідним командирам (начальникам), високу якість та своєчасність інформаційної продукції для суб'єктів управління, а також, викривати довгострокові тенденції розвитку певних ситуації, явищ і тенденцій.

Розвиток інформаційно-аналітичного забезпечення успішного функціонування органів військового управління, як один з важливих напрямів інформатизації суспільства, відбувається хаотично, без наявності чіткої виваженої державної стратегії.

Ефективне інформаційно-аналітичне забезпечення можливе лише за наявності персоналу, підготовленого як у професійному плані, так і здатному проводити аналітичну роботу на своєму рівні, що в принципі не можливо без

системного формування фахової компетентності відповідних військових фахівців.

#### ЛІТЕРАТУРА

1. Коваль Р.А. Інформаційно-аналітичне забезпечення діяльності органів державної влади // Теорія та практика державного управління : зб. наук. праць. – Х. : Вид-во ХарРІ НАДУ «Магістр», 2006. – № 1 (113).
2. Телешун С.О. та ін. / С.О. Телешун // Політична аналітика в системі публічного управління. – К., 2008. – С. 38-41.
3. Дегтяр А.О. Аналітично-організаційне забезпечення прийняття та реалізації державно-управлінських рішень: дис. ...д-ра наук з держ. управління: 25.00.02 / Донецький держ. ун-т управління. – Донецьк, 2005.
4. Державне управління в Україні [Електронний ресурс] : навч. посіб. / за заг. ред. В. Б. Авер'янова. – Київ : Юрінком Інтер, 1998. – 432 с. – Режим доступу: <http://www.lawbook.by.ru/admin/averjanov/2-2.html> (дата звернення: 27.03.2019).
5. Державне управління : словник-довідник / за заг. ред. В. Д. Бакуменка, В. М. Князева. – Київ : Вид-во УАДУ, 2002. – 228 с.
6. Енциклопедія державного управління : у 8 т. / Нац. акад. держ. упр. при Президентові України ; наук.- ред. колегія : Ю. В. Ковбасюк (голова) та ін. – Київ : НАДУ, 2011. – Т. 2 : Методологія державного управління / наук.-ред. колегія : Ю. П. Сурмін (співголова), П. І. Надолішній (співголова) та ін. – 2011. – 692 с.
7. Практичні аспекти інформаційно-аналітичної роботи : навч. посіб. / кол. авт. ; за заг. ред. С. О. Телешуна. – Київ : Вид-во НАДУ, 2007.
8. Додонов А.Г. Компьютерные сети и аналитические исследования / А.Г. Додонов, Д. В. Ландэ, В. Г. Путятин. – Киев : ИПРИ НАН Украины, 2014. – 486 с.
9. Петренко Л.М. Інформаційно-аналітична діяльність – невід'ємна складова професіоналізму керівників професійно-технічних навчальних закладів / Л.М. Петренко // Проблеми сучасної педагогічної освіти. Серія: Педагогіка і психологія. – 2011. – Вип. 33. – Ч. 1. – С. 194–200.
10. Масліч С.В. Формування інформаційно-аналітичної компетентності майбутніх агентів з організації туризму у професійно-технічних навчальних закладах. – Кваліфікаційна наукова праця на правах рукопису. Дисертація на здобуття наукового ступеня кандидата педагогічних наук за спеціальністю 13.00.04 «Теорія і методика професійної освіти» (015 – Професійна освіта (за спеціалізаціями)). – Інститут професійно-технічної освіти Національної академії педагогічних наук України, Київ, 2018. – 268 с.
11. Ягунов В.В. Методологія діагностування інформаційно-аналітичної компетентності керівників професійних навчальних закладів // Науковий часопис Національного педагогічного університету ім. М.П. Драгоманова: зб. наук. пр. / за ред. Д.Е. Кільдерова Серія № 5: Педагогічні науки: перспективи та реалії. 2013. – Вип. 12(39). – С. 274-279.
12. Комунікаційно-контентна безпека: проблематика, підходи, етапи становлення: монографія / Любовець Г.В., Король В.Г. – Дніпро: 2018. – 462 с.
13. Наказ Генерального штабу Збройних Сил України від 27.04.18 року № 173 «Про затвердження Настанови з морально-психологічного забезпечення підготовки та застосування Збройних Сил України». Інв 17053

#### REFERENCES

1. Koval, R.A. (2006). Informatsiino-analitychne zabezpechennia diialnosti orhaniv derzhavnoi vlady [Information and analytical support of the activity of state authorities] Teoriia ta praktyka derzhavnoho upravlinnia : zb. nauk. prats. Kh. : Vyd-vo KharRI NADU «Mahistr», № 1 (113). (in Ukrainian)

2. Teleshun, S.O. (2008). Politychna analityka v systemi publichnoho upravlinnia.(Political analytics in the public administration system). K., p. 38-41. (in Ukrainian)
3. Diehtiar, A.O. (2005). Analitychno-orhanizatsiine zabezpechennia pryiniattia ta realizatsii derzhavno-upravlinskykh rishen (Analytical and organizational support for the adoption and implementation of state-management decisions): dys. ...d-ra nauk z derzh. upravlinnia: 25.00.02 Donetskyi derzh. un-t upravlinnia. Donetsk, (in Ukrainian).
4. Averianov, V.B. (1998). Derzhavne upravlinnia v Ukraini (Public Administration in Ukraine) [Elektronnyi resurs] : navch. posib. Kyiv : Yurinkom Inter,. 432 s. Rezhym dostupu: <http://www.lawbook.by.ru/admin/averjanov/2-2.html> (data zvernennia: 00.00.0000). (in Ukrainian)
5. Bakumenko, V.D., Kniaziev, V.M. (2002). Derzhavne upravlinnia : slovnyk-dovidnyk (Public administration: dictionary) Kyiv : Vydvo UADU,. – 228 s. (in Ukrainian)
6. Kovbasiuk, Yu.V. (2011). Entsyklopediia derzhavnoho upravlinnia (Encyclopedia of Public Administration): u 8 t. / Nats. akad. derzh. upr. pry Prezydentovi Ukrainy ; nauk.- red. kolehiia : Kyiv : NADU, 2011. T. 2 : Metodolohiia derzhavnoho upravlinnia – 692 s. (in Ukrainian)
7. Teleshun, S.O. (2007). Praktychni aspekty informatsiino-analitychnoi robo-ty : navch. posib (Practical aspects of informational and analytical activity): navch. posib. Kyiv : Vyd-vo NADU. (in Ukrainian)
8. Dodonov, A.H. (2014). Kompiuternye sety y analytycheskye yssledovanyia (Computer networks and analytical researches) Kyev : YPRY NAN Ukrainy. – 486 s. (in Ukrainian)
9. Petrenko, L.M. (2011). Informatsiino-analitychna diialnist (Information-analytical activity) - an integral part of the professionalism of the education institutions' leaders Problemy suchasnoi pedahohichnoi osvity. Seriia: Pedahohika i psykhologhiia. Vyp. 33. – Ch. 1. – S. 194–200. (in Ukrainian)
10. Maslich, S.V. (2018). Formuvannia informatsiino-analitychnoi kompetentnosti maibutnikh ahentiv z orhanizatsii turyzmu u profesiino-tekhnichnykh navchalnykh zakladakh.(Formation of informational and analytical competence of future agents in the organization of tourism in vocational schools). – Kvalifikatsiina naukova pratsia na pravakh rukopysu. Dysertatsiia na zdobuttia naukovooho stupenia kandydata pedahohichnykh nauk za spetsialnistiu 13.00.04 «Teoriia i metodyka profesiinoi osvity» (015 – Profesiina osvita (za spetsializatsiiamy). – Instytut profesiino-tekhnichnoi osvity Natsionalnoi akademii pedahohichnykh nauk Ukrainy, Kyiv,. – 268 c. (in Ukrainian)
11. Yahupov, V.V. (2013). Metodolohiia diahnostuvannia informatsiino-analitychnoi kompetentnosti kerivnykiv profesiinykh navchalnykh zakladiv (Methodology of diagnosing informational and analytical competence of managers of vocational schools)/ Naukovyi chasopys Natsionalnoho pedahohichnoho universytetu im. M.P. Drahomanova: zb. nauk. pr. / za red. D.E. Kilderova Seriia № 5: Pedahohichni nauky: perspektyvy ta realii.. – Vyp. 12(39). – S. 274-279. (in Ukrainian)
12. Liubovets, H.V., Korol, V.H. (2018). Komunikatsiino-kontentna bezpeka: problematyka, pidkhody, etapy stanovlennia (Communication-content security: problems, approaches, stages of evolution): monohrafiia /– Dnipro:. – 462 s. (in Ukrainian)
13. Nakaz Heneralnoho shtabu Zbroinykh Syl Ukrainy (Order of the General Staff of the Armed Forces of Ukraine) (27.04.2018) № 173 «On Approval of the Guidelines for the Moral and Psychological Provision of the Preparation and Use of the Armed Forces of Ukraine». Inv 17053 (in Ukrainian)

## РЕЗЮМЕ

**Роман Бакуменко,**

Национальный университет обороны Украины  
имени Ивана Черняховского

**Информационно-аналитическое обеспечение органов военного управления: состояние, проблемы и подготовка специалистов.**



В публикации автор исследует сущность процесса информационно-аналитического обеспечения органов военного управления. Очерчен ряд объективных факторов, усложняющих процесс информационно-аналитической работы. Определены пути совершенствования информационно-аналитического обеспечения органов военного управления, позволит получить повышение эффективности информационно-аналитического обеспечения органов военного управления. Предложены направления совершенствования информационно-аналитического обеспечения военного управления в Украине по признакам соответствия имеющимся проблемам, позволит определить предпосылки для роста эффективности информационно-аналитического обеспечения органов военного управления

**Ключевые слова:** информационно-аналитическое обеспечение; информационно-аналитическая деятельность; аналитика; информационное общество.

## SUMMARY

**Roman Bakumenko,**  
National Defence University of Ukraine  
Named after Ivan Cherniakhovskyi

### **Analytical and information support to military staffs: condition, problems and training of specialists**

**Introduction.** *The problem of the formation of an informational and analytical basis for making efficient decisions at any level of government is particularly relevant at the present stage of development of Ukraine, especially in the defense and military. An efficient and high-quality system of informational and analytical support for government bodies, including the military, is an integral part of the successful functioning of the management system..*

**Purpose.** *Substantiation of the methodological principles for the training of national analytical and information support personnel of the Armed Forces of in the context of a higher military educational institution.*

**Methods.** *Methods, induction, deduction, classification, systematization and comparative analysis of theoretical sources on the problem of professional training of military specialists.*

**Results.** *The development of information and analytical support for the successful functioning of the military administration bodies, as one of the important areas of informatization of society, is chaotic, without a well-balanced state strategy.*

**Originality.** *On the basis of analysis and generalization of the requirements of these approaches, a system of specific didactic principles is defined. In our opinion, the high result of the development of professional competence of officers of informational and analytical support is possible provided that such specific principles are implemented: modeling, systematic and consistent, cultural compatibility, problem-solving and military-professional content of training.*

**Conclusion.** *Effective information and analytical support is possible only in the presence of personnel trained both professionally and capable of conducting analytical work at its own level, which in principle is not possible without the systematic formation of the professional competence of the military specialists concerned. Areas of improvement of the information-analytical support of military management in Ukraine are proposed on the grounds of compliance with the existing problems, which will allow determining the preconditions for increasing the efficiency of information and analytical support of military management bodies.*

**Key words:** *analytical and information support; analytical and information activity; analysis; information society.*